

2021 董監事進修課程列表

課程類別	序號	課程主題	課綱連結
公司治理 (含 CSR)/ 經營管理	1	公司治理與證券法規	連結
	2	新公司法下之公司治理及董監責任	連結
	3	新版公司治理藍圖與法令遵循重點	連結
	4	集團公司治理	連結
	5	企業經營風險管理與公司治理	連結
	6	董監事執行職務與經營判斷法則	連結
	7	董事如何善盡忠實義務	連結
	8	公司法修法與董監責任	連結
	9	公司治理與企業經營管理	連結
	10	董事會與股東會應注意事項暨常見問題探討	連結
	11	從指標案例解析董事會與股東會之運作實務	連結
	12	審計委員會運作實務	連結
	13	集團治理與績效管理	連結
	14	企業績效管理暨獎酬機制運作實務	連結
	15	洗錢防制對於企業經營的影響與衝擊	連結
	16	洗錢防制與打擊資恐 – 以洗錢、資恐犯罪之查緝為中心	連結
	17	從董監事高度看董事會績效與效能評估	連結
	18	企業社會責任與永續經營	連結
	19	未雨綢繆，談企業營運持續管理	連結
	20	新勞動事件法、新冠肺炎疫情衝擊下之企業因應策略	連結
	21	企業如何建立並執行反貪腐法遵計畫以強化公司治理	連結
	22	企業如何透過 TIPS 智財管理，完備公司治理	連結
法律議題	23	公司治理下董監事經營風險暨法律責任探討	連結
	24	由浩鼎案探討內線交易與操縱市場之重要議題	連結
	25	內部人股權交易之規範、限制及風險解析	連結
	26	公司內部人不合營業常規行為之認定與商業判決法則之運用	連結
	27	內部人操縱市場行為之規範與實務案例解說	連結
	28	公司重大消(訊)息揭露與董監責任	連結
	29	董監事重要之民刑事責任與案例研討	連結
	30	內線交易與公司治理之誠信經營守則	連結

課程類別	序號	課程主題	課綱連結
	31	企業經營決策之商業考量與法律風險分析	連結
	32	董監財報不實之法律責任與風險控管—以實務案例探討為中心	連結
	33	由公司治理角度看吹哨者保護制度對於財經犯罪預防之關聯性	連結
	34	重大弊案之認定與法律風險	連結
	35	公司經營權之競爭行為規範與實務案例解析	連結
	36	董監經理人背信之刑事責任與案例解析	連結
	37	企業併購與董監責任	連結
	38	內線交易防範、法律責任暨案例解析	連結
	39	企業智慧財產管理之建置與落實	連結
	40	智慧財產權及營業秘密	連結
	41	企業法令遵循及案例研析	連結
	42	企業履約爭議處理及案例解析	連結
	43	刑事偵查及行政調查之因應	連結
	44	企業競爭之營業秘密管理思維與策略	連結
財會稅務	45	提升企業財務報告自編能力強化公司治理	連結
	46	董監事如何審查財務報告	連結
	47	從董監角度看經濟實質法及全球反避稅對公司治理的影響	連結
	48	從數位稅及國際租稅未來課稅趨勢，談集團稅務治理之新思維	連結
	49	中美貿易戰下企業面臨之關稅衝擊及因應	連結
	50	中美貿易戰及租稅天堂經濟實質法案對企業之影響暨因應對策	連結
	51	因應兩岸近期新政，台商的機會暨相關稅務風險注意事項	連結
	52	全球共同申報準則衝擊下之台商稅務議題	連結
	53	大陸個人稅及海外資金風險	連結
	54	企業及大股東涉及之稅務議題	連結
	55	企業員工獎酬工具暨相關財稅處理	連結
風險管理/ 內部控制	56	董監如何審查內部控制及內部稽核	連結
	57	董監如何協助公司推動跨國企業集團之風險管理	連結
	58	董監如何督導風險管理及危機管理，強化公司治理	連結
	59	董監如何督導公司做好舞弊偵防及建立吹哨機制，強化公司治理	連結
	60	董監如何督導公司做好營業秘密風險管理，強化公司治理	連結
	61	後疫情時代遠距稽核的最佳利器-大數據稽核暨風險智能儀表板	連結
	62	危機解密--如何在黑天鵝時代基業長青	連結
	63	以風險角度看企業永續治理_從公司治理到 ESG	連結

課程類別	序號	課程主題	課綱連結
	64	氣候變遷與 TCFD	連結
	65	企業的智權攻防戰略與風險防控	連結
	66	全球布局下的智財風險	連結
產業發展/ 資訊安全	67	5G 時代下的變革：產業升級、未來商務應用與後疫時代的新常態	連結
	68	創新、數位科技與競爭優勢	連結
	69	零售力量新趨勢-數位化引領零時差消費	連結
	70	新興科技之資訊安全風險與因應策略	連結
	71	資訊安全治理的趨勢與挑戰	連結
	72	全球趨勢分析-風險與機會	連結
	73	面啟動企業數位韌性 - 從勒索病毒談事件緊急應變與回復	連結
	74	區塊鏈技術與應用的發展對企業的影響	連結
	75	全方位的智財保護策略-以 AI 協助創新技術智財布局	連結
	76	企業智慧財產管理之建置與落實	連結
	77	從董監事高度看併購案	連結
	78	如何進行成功的投資併購之談判與協商: 實際案例分享	連結
	79	企業併購實戰演練	連結
	80	從會計及稅務角度看併購實務	連結
	81	企業併購與退場機制	連結
	82	後疫情時代的組織轉型	連結
	83	數位科技與人工智慧的趨勢與風險管理	連結
84	面對數位轉型，企業如何因應法令遵循超前部署	連結	

2021 董監事課程資訊總覽

課程類別	NO	課程主題	課程大綱
公司治理 (含 CSR)/ 經營管理	1	公司治理與證券法規	一、我國上市上櫃公司執行公司治理之基本法律架構 二、資訊公開體系及上市櫃公司重大訊息公開規範 三、董事、監察人、大股東股權變動、質押應辦事項與證交法中之重要規範 四、公司負責人、董事、監察人、大股東基本職權及法律責任介紹
公司治理 (含 CSR)/ 經營管理	2	新公司法下之公司治理 及董監責任	一、股東會運作 1. 召集股東會 2. 股東表決權 3. 股東會提案權 二、董事會運作 1. 董事選任 2. 獨立董事 3. 召集董事會 4. 董事會開會 5. 審計委員會 6. 薪資報酬委員會 7. 特別委員會 8. 審議委員會 三、董監責任 1. 受託人義務 2. 申報義務 四、新版公司治理藍圖
公司治理 (含 CSR)/ 經營管理	3	新版公司治理藍圖 與法令遵循重點	一、新版公司治理藍圖解析 二、新版公司治理藍圖之影響及對策 三、近年公司治理重要爭議之實際案例 四、公司治理人員之設置、職責與獨立性 五、如何建置有效公司治理及法令遵循制度 六、問題與討論
公司治理 (含 CSR)/ 經營管理	4	集團公司治理	一、集團公司治理常見之問題 1. 母公司對子公司之控制與管理 2. 法人股東代表人之義務與責任 3. 關係人交易與利益衝突 二、公司法關於母公司及母公司人員責任之規定 1. 關係企業之規定 2. 實質負責人之法律責任 3. 揭穿公司面紗原則
公司治理 (含 CSR)/ 經營管理	5	企業經營風險管理 與公司治理	一、董監事對企業經營的義務與責任 二、內線交易的風險與預防 三、營業秘密的風險與預防 四、專利侵權的風險與預防 五、聘僱員工的風險與預防

課程類別	NO	課程主題	課程大綱
公司治理 (含 CSR)/ 經營管理	<u>6</u>	董監事執行職務 與經營判斷法則	<ul style="list-style-type: none"> 一、董事之忠實注意義務 二、經營判斷法則與法院案例介紹 三、內部人處理股份之限制 四、財報不實之法律責任 五、內線交易之法律責任 六、短線交易之法律責任
公司治理 (含 CSR)/ 經營管理	<u>7</u>	董事如何善盡 忠實義務	<ul style="list-style-type: none"> 一、受任人責任與忠實義務之內涵 二、自我交易—利害關係如何認定及判決分析 三、董事報酬如何決定及判決分析 四、競業禁止之重要判決分析 五、掠奪公司機會之判斷
公司治理 (含 CSR)/ 經營管理	<u>8</u>	公司法修法與董監責任	<ul style="list-style-type: none"> 一、公司治理及對董監事責任之衝擊與影響 二、公司內部組織機關運作之彈性增加 三、股東權行使及股東權益之保障 四、數位電子化與無紙化之進程 五、強化洗錢防制並增訂「最終受益人」之申報規範 六、結語
公司治理 (含 CSR)/ 經營管理	<u>9</u>	公司治理與企業經營管理	<ul style="list-style-type: none"> 一、家族憲法與企業永續經營 二、公司經營權爭奪常涉法規及案例研析 三、公司治理評鑑及公司治理實務 3.0 簡介 四、股東會爭議案例研析 五、股東協議制定與案例解析
公司治理 (含 CSR)/ 經營管理	<u>10</u>	董事會與股東會應注意 事項暨常見問題探討	<ul style="list-style-type: none"> 一、董事會及股東會常見問題探討 二、董事會及股東會應注意事項 <ul style="list-style-type: none"> 1.因應防疫召開股東會之重點說明 2.最新公司法及證管法規函令規範事項 3.遵法應配合修正之公司規章 4.盈餘分配表編製及重要事項說明 5.其他應行注意事項重點 三、企業面對公司法修正施行後之實務問題解析 <ul style="list-style-type: none"> 1.員工獎酬工具之運用 2.期中盈餘分配之處理 3.董事責任與董事會 4.股東權與股東會 四、Q&A
公司治理 (含 CSR)/ 經營管理	<u>11</u>	從指標案例解析董事會 與股東會之運作實務	<ul style="list-style-type: none"> 一、董事會及審計委員會 <ul style="list-style-type: none"> 1.董事會之議事實務 2.審計委員會之運作 3.指標案例解析

課程類別	NO	課程主題	課程大綱
			二、股東會 1.如何開好股東會 2.常見股東會決議瑕疵類型 3.指標案例解析
公司治理 (含 CSR)/ 經營管理	12	審計委員會運作實務	一、解析新版公司治理藍圖 二、如何透過審計委員會強化公司治理及董事會效能 三、審計委員會與公司管理階層如何「合作無間」 四、審計委員會與會計師如何「裡應外合」 五、審計委員會與內部稽核如何「知彼知己」 六、如何避免審計委員會會議實務運作之「雷區」 七、如何當一位擁有四「危」八「得」策略思維的獨董
公司治理 (含 CSR)/ 經營管理	13	集團治理與績效管理	一、集團治理vs 集團總管理處的定位與功能 二、集團績效管理-規劃及訂定目標 三、集團績效管理-衡量及評估 四、Q & A
公司治理 (含 CSR)/ 經營管理	14	企業績效管理暨 獎酬機制運作實務	一、績效講酬管理發展趨勢 二、熱門管理制度 OKR 介紹 三、董事會與人力資本(Human Capital) 四、董事會與人資案例分享 五、Q & A
公司治理 (含 CSR)/ 經營管理	15	洗錢防制對於 企業經營的影響與衝擊	一、洗錢防制概論 二、洗錢防制義務主體及影響範圍 三、洗錢防制國際趨勢 四、洗錢防制國內法令結構 五、金融機構對客戶執行的審查重點 六、洗錢防制對企業經營的關鍵衝擊 七、Q&A
公司治理 (含 CSR)/ 經營管理	16	洗錢防制與打擊資恐 – 以洗錢、資恐犯罪之查緝 為中心	一、洗錢防制 1、洗錢防制與打擊資恐之國際規範與規範 - 跨國境之金流、物流 - 洗錢防制相互評鑑 2、國家洗錢/資恐風險評估 3、我國洗錢防制法修正重點 4、洗錢行為、洗錢犯罪之態樣 二、打擊資恐 1、資恐防制法介紹 2、目標性金融制裁 3、制裁名單 4、資恐罪刑化

課程類別	NO	課程主題	課程大綱
公司治理 (含 CSR)/ 經營管理	17	從董監事高度看董事會 績效與效能評估	<ul style="list-style-type: none"> 一、公司治理與董事會 二、董事會績效與效能評估 三、勤業眾信外部董事會績效評估 四、問題與討論
公司治理 (含 CSR)/ 經營管理	18	企業社會責任與永續經營	<ul style="list-style-type: none"> 一、公司治理最新趨勢分享 二、落實企業社會責任 <ul style="list-style-type: none"> 誠信經營 氣候變遷 環境管理 人權管理 供應鏈管理 三、如何推動企業社會責任 四、永續經營重要議題 五、Q&A
公司治理 (含 CSR)/ 經營管理	19	未雨綢繆， 談企業營運持續管理	<ul style="list-style-type: none"> 一、從經驗中學習，新聞案例分享 二、追求韌性，企業營運持續管理之法 三、危機發生的因應之道 四、在變動時代中，與風險共存
公司治理 (含 CSR)/ 經營管理	20	新勞動事件法、 新冠肺炎疫情衝擊下之 企業因應策略	<ul style="list-style-type: none"> 一、勞動事件法適用範圍 <ul style="list-style-type: none"> 1. 勞動事件法七大重點 2. 何謂勞動事件 3. 適格當事人 4. 常見勞動爭議及實務案例 二、勞動事件法遵循程序 <ul style="list-style-type: none"> 1. 管轄法院 2. 裁判費暫免徵收 3. 勞動調解程序 4. 勞動調解與行政調解之選擇 5. 過渡時期處理 三、企業因應策略 <ul style="list-style-type: none"> 1. 雙「新」衝擊 2. 企業優先進行內部查核評估事項
公司治理 (含 CSR)/ 經營管理	21	企業如何建立並執行 反貪腐法遵計畫 以強化公司治理	<ul style="list-style-type: none"> 一、國際反貪腐制度簡介-從 OECD 反賄賂道德與法遵手冊案例談起 二、國內反貪腐制度簡介 <ul style="list-style-type: none"> 1. 上市上櫃公司誠信經營守則 2. 揭弊者保護法草案 3. 企業行受賄罪修法趨勢 4. ISO37001 之導入

課程類別	NO	課程主題	課程大綱
			三、企業應如何導入適合自己之反貪腐制度以強化公司治理
公司治理 (含 CSR)/ 經營管理	22	企業如何透過 TIPS 智財 管理，完備公司治理	一、從新修正公司治理評鑑指標加入智財管理對企業的影響 二、公司治理評鑑智財指標說明 三、企業智財治理因應藍圖 四、智財管理制度導入實務案例分享
法律議題	23	公司治理下董監事經營風 險暨法律責任探討	壹、董監事之公司治理責任 貳、董監事經營之風險 一、非常規交易與商業判斷法則之認定 二、公司內部舞弊行為之態樣與防弊措施 三、公司重大消息公告之應注意事項 參、董監事之法律責任 肆、內部人內線交易之管制 伍、公開發行公司監督之強化
法律議題	24	由浩鼎案探討內線交易 與操縱市場之重要議題	一、董監事民刑事責任概要 二、近期案例浩鼎案之分析 三、由浩鼎案探討內線交易與操縱市場要件 四、浩鼎執行庫藏股之合理性 五、法律風險之因應之道
法律議題	25	內部人股權交易之規範、 限制及風險解析	一、概說 二、內部人之最低持股成數之要求 三、內部人股權變動之申報義務與罰責 四、內部人股權轉讓之限制 五、內部人使用他人帳戶應注意之事項 六、短線交易獲利之歸入
法律議題	26	公司內部人不合營業常規 行為之認定與商業判決法 則之運用	一、利益輸送、背信行為之基本規範 二、不合營業常規之要件與內部人之忠實義務 三、注意義務之司法審查基準—商業判斷法則之運用 四、關係人交易、非常規交易與掏空舞弊之態樣 五、非常規交易與掏空舞弊之法律責任 六、關係人於偵審應注意事項
法律議題	27	內部人操縱市場行為 之規範與實務案例解析	一、操縱市場行為之基本規範與態樣 二、股票價量異常之判斷標準 三、證交所、櫃買中心查核分析意見書之主要內容 四、市場操縱行為之案例研討 五、市場操縱行為之司法調查、審判實務 六、結語(Q&A)

課程類別	NO	課程主題	課程大綱
法律議題	28	公司重大消息揭露與董監責任	壹、公司治理與重大訊息揭露 一、OECD 公司治理原則 二、訊息揭露消除利益衝突 貳、如何揭露重大訊息 一、重大訊息之範圍 二、揭露重大訊息之程序 三、違反揭露規定之處罰 參、重大訊息與重大消息之比較 一、目的、範圍不同 二、成立時點與揭露時點不同 肆、重大消息相關法律責任 一、內線交易淺介 二、實例介紹 伍、結語
法律議題	29	董監事重要之民刑事責任與案例研討	一、董監責任、公司治理及企業社會責任 二、財報不實及內線交易之民刑事責任及案例解析 三、操縱股價、非常規交易及特別背信之規範及案例解析 四、Q & A
法律議題	30	內線交易與公司治理之誠信經營守則	一、內線交易之理論基礎與重要爭議 二、內線交易實務案例之解析 三、企業內部內線交易防制因應之道 四、誠信經營守則之重要規範 五、誠信經營守則落實與否之關鍵 六、違反誠信經營守則之案例探討
法律議題	31	企業經營決策之商業考量與法律風險分析	一、公司治理下內部人忠實義務- 二、專利佈局與不當利用專利之箝制行為考量與問題 三、公平交易法上結合行為管制規範與案例研析- 四、妨害營業秘密之認定與案例解析 五、內線交易之認定與實務動向 六、結語-兼問題探討
法律議題	32	董監財報不實之法律責任與風險控管—以實務案例探討為中心	一、董監於證券法令下確保財務報導正確性之義務 二、董監審閱財報之責任與會計師審計責任之區辨 三、非執行業務董事與監察人就財報不實責任之歸屬與降低財報不實法律風險之策略 四、常見財報不實之態樣與案例研討 五、財報不實之司法調查、審判實務應注意事項
法律議題	33	由公司治理角度看吹哨者保護制度對於財經犯罪預防之關聯性	一、吹哨者之定義與緣起 二、吹哨者於司法實務運作之現況 三、吹哨者法制之功能及效益 四、企業內部吹哨機制之建立及內部控制之強化 五、結語(Q&A)

課程類別	NO	課程主題	課程大綱
法律議題	34	重大弊案之認定 與法律風險	一、前言-公司治理概說 二、實務常見違法弊案之類型及解說 三、內部人之法律責任與風險 四、重大經濟犯罪之特性及嚴重性 五、重大弊案犯罪之偵查與審判實務 六、重大弊案之防弊策略
法律議題	35	公司經營權之競爭行為 規範與實務案例解析	一、經營權取得方式 二、私募制度之介紹與重要案例 三、企業併購與公開收購之法律問題 四、近期經營權爭議案件解析 五、結語 Q&A
法律議題	36	董監經理人背信之 刑事責任與案例解析	一、背信相關之刑事法律簡介 1.刑法 2.證券交易法 3.營業秘密法 二、檢察官強制處分與法院心證之分析 三、實務案例簡介 四、結語
法律議題	37	企業併購與董監責任	一、非合意併購 二、案例簡介 三、企業併購活動中之公司負責人責任 四、併購特別委員會暨公開收購審議委員會
法律議題	38	內線交易防範、法律責任 暨案例解析	一、內線交易之理論基礎與重要爭議 二、內線交易實務案例之解析 三、企業內部內線交易防制因應之道 四、內部人股權交易重要規範與限制 五、短線交易歸入權之簡介 六、Q & A
法律議題	39	企業智慧財產管理 之建置與落實	一、智慧財產取得方式及應注意之法律程序 二、智慧財產管理層面探討-法令面、市場面、產品面 三、智慧財產之運用及其法律工具
法律議題	40	智慧財產權及營業秘密	一、智慧財產權之維護及管理 二、智慧財產案件之爭議解決方式 三、營業秘密保護及管理 四、營業秘密訴訟之策略及注意要點
法律議題	41	企業法令遵循及案例研析	一、洗錢防制與制裁法規之法令遵循 二、勞動法規及勞資爭議處理 三、競業禁止條款案例研析

課程類別	NO	課程主題	課程大綱
法律議題	42	企業履約爭議處理 及案例解析	一、企業融資實務 二、履約管理及爭議處理 三、民法僱用人責任及案例解析 四、國內外債權收回及強制執行
法律議題	43	刑事偵查及行政調查 之因應	一、員工舞弊防範 二、公司面對刑事搜索扣押之因應 三、行政調查之種類及應對措施
法律議題	44	企業競爭之營業秘密管理 思維與策略	一、何謂營業秘密 二、員工洩漏營業秘密之常見類型及案例分析 三、員工洩漏營業秘密之法律責任 四、建構營業秘密管理制度之注意要點 五、Q & A
財會稅務	45	提升企業財務報告自編 能力強化公司治理	一、為何企業需自行編製 IFRSs 財務報告? 二、編製 IFRSs 合併財報可能面臨的挑戰 三、結帳與合併報表經常是造成支援管理決策的主要瓶頸 四、合併財報的挑戰 - 管理性合併報表 五、編製作業與內部控制 六、檢視公司目前自行編製財報之能力
財會稅務	46	董監事如何審查財務報告	一、解讀財務密碼的深層意義 二、財務報告編製責任與架構 三、董事及審計委員會如何審查財務報告 四、如何問好問題展現董事之專業 五、董事的策略思維
財會稅務	47	從董監角度看經濟實質法 及全球反避稅對公司治理 的影響	一、台灣 CRS 發展與金融帳戶資訊自動交換 二、台灣及國際反避稅及經濟實質規定 三、海外資金匯回課稅 四、企業因應對策 五、未來展望
財會稅務	48	從數位稅及國際租稅未來 課稅趨勢，談集團稅務治 理之新思維	一、國際政治、經濟及租稅環境變遷 二、OECD 對數位經濟課稅之新提案 三、數位稅於國際間推展之情形 四、國際租稅未來課稅趨勢 五、全球供應鏈新布局 六、集團稅務治理新思維
財會稅務	49	中美貿易戰下企業面臨 之關稅衝擊及因應	一、中美貿易戰概述 二、主要受影響產品 三、美國對中國加徵關稅商品清單

課程類別	NO	課程主題	課程大綱
			<ul style="list-style-type: none"> 四、中美台原產地規則 五、企業之因應對策
財會稅務	50	中美貿易戰及租稅天堂經濟實質法案對企業之影響暨因應對策	<ul style="list-style-type: none"> 一、中美貿易戰對企業之影響及因應對策 二、BEPS 時代-集團價值鏈新見解 三、租稅天堂經濟實質立法之影響 四、遷冊 五、Q&A
財會稅務	51	因應兩岸近期新政，台商的機會暨相關稅務風險注意事項	<ul style="list-style-type: none"> 一、國際反避稅及資訊交換 CRS 趨勢 二、台灣反避稅最新規定 三、大陸反避稅移轉訂價相關規定 四、中國最新個人所得稅介紹 五、兩岸租稅協議簡介 六、中國外匯新規
財會稅務	52	全球共同申報準則衝擊下之台商稅務議題	<ul style="list-style-type: none"> 一、國際 CRS 及反避稅趨勢解析 二、海外金融帳戶衍生稅務議題 三、海外台商反避稅之因應 四、反避稅查核實例解析
財會稅務	53	大陸個人稅及海外資金風險	<ul style="list-style-type: none"> 一、中國最新個人所得稅及風險自查 二、中國最新社會保險新規及其影響 三、處分大陸股權及不動產之稅負、資金及應注意事項 四、海外資金風險(BEPS及CRS) 五、海外資金回台應注意事項
財會稅務	54	企業及大股東涉及之稅務議題	<ul style="list-style-type: none"> 一、家族企業投資架構的稅負影響 二、遺產贈與稅簡介 三、家族資產移轉稽徵機關之查核重點 四、全球金融帳戶資訊交換 五、Q & A
財會稅務	55	企業員工獎酬工具暨相關財稅處理	<ul style="list-style-type: none"> 一、常見員工權益獎酬內容及執行方式介紹 二、常見員工權益獎酬方式比較 三、股份基礎給付之財務會計處理 四、員工權益獎酬之稅務處理 (包含公司稅負影響及員工稅務影響) 五、員工權益獎酬緩課規定
風險管理/ 內部控制	56	董監如何審查內部控制及內部稽核	<ul style="list-style-type: none"> 一、如何強化內控與風險管理減少舞弊發生 二、內部控制與內部稽核制度簡介 三、董事及審計委員會如何與內部稽核溝通審查內部控制 四、董事及審計委員會如何與會計師溝通審查內部控制 五、如何持續落實內部控制強化公司治理 附件、內部控制常見缺失

課程類別	NO	課程主題	課程大綱
風險管理/ 內部控制	57	董監如何協助公司推動跨國企業集團之風險管理	<ul style="list-style-type: none"> 一、跨國企業應關注之風險議題 二、風險管理、內部控制及內部稽核的關係 三、內部稽核轉型與價值提升 四、大數據稽核與風險智能儀表板實務案例分享 五、吹哨者管道與保護制度
風險管理/ 內部控制	58	董監如何督導風險管理及危機管理，強化公司治理	<ul style="list-style-type: none"> 一、風險？危機？近期的重大風險事件 二、企業為什麼會忽略風險？ 三、風險管理的推動與督導 四、近期的風險議題與管理之道 五、危機發生的因應之道
風險管理/ 內部控制	59	董監如何督導公司做好舞弊偵防及建立吹哨機制，強化公司治理	<ul style="list-style-type: none"> 一、企業常見舞弊案例分析 二、公司治理與企業誠信經營 三、企業如何建立防弊機制強化公司治理 四、如何建制獨立有效的吹哨機制 五、吹哨者保護的挑戰與因應
風險管理/ 內部控制	60	董監如何督導公司做好營業秘密風險管理，強化公司治理	<ul style="list-style-type: none"> 一、過去遭遇的危機 二、未來即將面臨的挑戰 三、營業秘密保護對策與管理實務 四、營業秘密管理趨勢分享
風險管理/ 內部控制	61	後疫情時代遠距稽核的最佳利器-大數據稽核暨風險智能儀表板	<ul style="list-style-type: none"> 一、全球趨勢調查報告 二、稽核轉型與價值提升 三、大數據稽核實務 四、風險智能儀表板及應用實例 五、風險智能儀表板如何協助集團企業管理風險
風險管理/ 內部控制	62	危機解密--如何在黑天鵝時代基業長青	<ul style="list-style-type: none"> 一、國內外近期重大風險事件 二、風險、危機與機會 三、建立有效的危機管理機制 四、問題交流
風險管理/ 內部控制	63	以風險角度看企業永續治理_從公司治理到 ESG	<ul style="list-style-type: none"> 一、國際趨勢解析 二、從企業社會責任到 ESG 風險管理 三、公司治理發展趨勢 四、永續發展案例分享 五、Q&A
風險管理/ 內部控制	64	氣候變遷與 TCFD	<ul style="list-style-type: none"> 一、氣候變遷與新興風險 二、TCFD 簡介 三、案例分享 四、氣候相關財務揭露建議

課程類別	NO	課程主題	課程大綱
風險管理/ 內部控制	65	企業的智權攻防戰略 與風險防控	一、企業常見智財問題 二、建構國際化經營與資本市場的IP思維 三、企業因應智權戰略(專利、商標、營業秘密與著作權) 四、智權攻防戰略實務案例分享
風險管理/ 內部控制	66	全球布局下的智財風險	一、智慧財產權治理 二、智財風險識別與因應 三、管理趨勢與實務分享
產業發展/ 資訊安全	67	5G 時代下的變革：產業 升級、未來商務應用與後 疫時代的新常態	壹、5G與AI時代的商業模式及未來展望 一、數位轉型大趨勢 二、COVID-19加速數位變革 三、數位轉型的必備拼圖：5G網路&垂直應用 貳、Future of Work 一、工作新常態 二、企業如何思考？ 參、Q&A
產業發展/ 資訊安全	68	創新、數位科技與 競爭優勢	一、全球產業數位化發展趨勢 二、創新科技下的創新與挑戰 三、智慧製造轉型與創新案例分享 四、AI的第一步：RPA流程機器人 五、創新的十個原點 六、結語，Q&A
產業發展/ 資訊安全	69	零售力量新趨勢- 數位化引領零時差消費	一、零售力量與趨勢展望 二、後疫時代的零售數位轉型 三、七大關鍵引爆零時差消費新動能 四、顧客體驗與顧客旅程 五、數據驅動的精準行銷
產業發展/ 資訊安全	70	新興科技之資訊安全風險 與因應策略	一、新興科技發展與應用趨勢 二、企業面臨的資訊安全風險 三、新興科技的資訊安全因應策略 四、資訊安全管理趨勢分享
產業發展/ 資訊安全	71	資訊安全治理 的趨勢與挑戰	一、威脅潛伏的數位時代 二、企業面臨的挑戰 三、數位時代的網路安全求生術 四、Q & A
產業發展/ 資訊安全	72	全球趨勢分析- 風險與機會	一、科技趨勢與未來人才發展 二、全球風險報告與金融科技應用 三、企業風險因應 四、問題與討論

課程類別	NO	課程主題	課程大綱
產業發展/ 資訊安全	73	全面啟動企業數位韌性 - 從勒索病毒談事件緊急應 變與回復	一、威脅潛伏的數位時代 二、國內外勒索病毒事件探討 三、資安危機緊急應變策略 四、資安韌性管理思維
產業發展/ 資訊安全	74	區塊鏈技術與應用的發展 對企業的影響	一、Blockchain today • 從理論走到實踐 • 區塊鏈技術應用的發展 二、區塊鏈技術與應用的發展對企業的影響 • 不同場景的應用 • 導入區塊鏈技術的轉型與資安議題 三、Q & A
產業發展/ 資訊安全	75	全方位的智財保護策略- 以 AI 協助創新技術智財 布局	一、企業智財風險面面觀 二、創新技術智財布局的新思維 三、如何做好智財取得、保護與應用 四、AI協助智財布局實務案例分享
產業發展/ 資訊安全	76	企業智慧財產管理 之建置與落實	四、智慧財產取得方式及應注意之法律程序 五、智慧財產管理層面探討-法令面、市場面、產品面 六、智慧財產之運用及其法律工具
產業發展/ 資訊安全	77	從董監事高度看併購案	一、近期併購分析 二、併購交易流程 三、策略形成及標的篩選 四、估值分析方法 五、盡職調查及交易文件協商 六、案件交割及交易後整合 七、案例分享 八、Q&A
產業發展/ 資訊安全	78	如何進行成功的投資併購 之談判與協商: 實際案例 分享	壹、企業成長戰略 貳、併購交易執行過程 一、併購目標識別 二、交易架構設計 三、盡職調查 四、價值評估 五、交易談判 參、實際案例分享
產業發展/ 資訊安全	79	企業併購實戰演練	一、企業併購之方式 二、企業併購之流程與準備 三、交易文件與合約重點 四、案例演練與問題分析

課程類別	NO	課程主題	課程大綱
產業發展/ 資訊安全	80	從會計及稅務角度 看併購實務	<ul style="list-style-type: none"> 一、併購股份轉讓類型及特性 二、購併程序（概念） 三、上市櫃公司合併未上市櫃應注意事項 四、合併之其他應注意事項 五、企業併購的會計處理 六、合併對股東的租稅負擔
產業發展/ 資訊安全	81	企業併購與退場機制	<ul style="list-style-type: none"> 一、董監面對企業併購之注意義務及敵意併購之應對 二、國內外子公司之退場機制介紹
產業發展/ 資訊安全	82	後疫情時代的組織轉型	<ul style="list-style-type: none"> 一、人力與組織發展趨勢 二、組織文化與風險 三、案例分享 四、數位轉型困難與挑戰
產業發展/ 資訊安全	83	數位科技與人工智慧的趨勢與風險管理	<ul style="list-style-type: none"> 一、全球產業數位化發展趨勢 二、AI 在全球的發展趨勢 三、AI 隱含的風險 四、當企業遇上導入 AI 五、數位勞動力的第一步- Robotic Process Automation 六、案例介紹 七、常見技術與挑戰
產業發展/ 資訊安全	84	面對數位轉型，企業如何 因應法令遵循超前部署	<ul style="list-style-type: none"> 一、法令遵循風險面面觀 二、法令遵循概念的新思維 三、如何做好法令遵循 四、AI 協助法令遵循實務案例分享

2021 董監事進修到府講授申請表

到府 日期 時間		公司 名稱		類型	<input type="checkbox"/> 上市公司 <input type="checkbox"/> 上櫃公司 <input type="checkbox"/> 興櫃公司 <input type="checkbox"/> 公開發行 <input type="checkbox"/> 其他
聯絡人		電話		股票代碼	
單位		職稱		傳真	
e-mail					
上課地址					
通訊地址					
發票抬頭				統一編號	
課程主題					

主辦單位：勤業眾信財稅顧問股份有限公司

諮詢專線：(02)2725-9988 分機 7598 Tracy

傳 真：(02)4051-6888

E - MAIL：tracytsai@deloitte.com.tw