

2026 董監事進修課程列表

課程類別	序號	課程主題	課綱連結
公司治理/ 經營管理	1	集團公司治理	連結
	2	公司治理與證券法規	連結
	3	集團治理與績效管理	連結
	4	ESG 下的董事會治理	連結
	5	永續經營的人才發展	連結
	6	董事會績效與效能評估	連結
	7	董事會與股東會運作實務	連結
	8	股東會爭議實務案例解析	連結
	9	從公司治理談財富傳承及信託	連結
	10	ESG 下的公司治理與內部控制	連結
	11	企業經營風險管理與公司治理	連結
	12	企業永續發展的治理難題與對策	連結
	13	從公司治理角度談勞動爭議防免	連結
	14	未雨綢繆，談企業營運持續管理	連結
	15	企業績效管理暨獎酬機制運作實務	連結
	16	TCFD & SBTi 發展趨勢與董事職權	連結
	17	公司治理新高度 - 建立誠信經營企業	連結
	18	董事必知之永續趨勢暨永續報告書之審閱	連結
	19	董事會如何監管 ESG 風險，打造企業永續競爭力	連結
	20	公司誠信經營與高階當責制度國際趨勢與經驗分享	連結
	21	從營運合規到聲譽維護：企業面對永續浪潮的準備與挑戰	連結
	22	董監如何督導公司做好舞弊偵防及建立吹哨機制，強化公司治理	連結
法律議題	23	公司經營權爭奪案例分析	連結
	24	資訊揭露不實之法律責任	連結
	25	重大弊案之認定與法律風險	連結
	26	內線交易法律責任及案例分析	連結
	27	企業併購董事責任及法律實務	連結
	28	董監事執行職務與經營判斷法則	連結
	29	公司重大消 (訊) 息揭露與董事責任	連結
	30	短線交易及內線交易實務案例分析	連結
	31	董事會應考量之 ESG 相關法律議題	連結
	32	董監事重要之民刑事責任與案例研討	連結

課程類別	序號	課程主題	課綱連結
法律議題	33	企業競爭之營業秘密管理思維與策略	連結
	34	董事應注意之非常規交易的實務問題	連結
	35	內線交易與操縱市場之重要議題探討	連結
	36	永續報告書審閱及可能衍生的法律責任	連結
	37	投保中心近年案例分析與董事民事責任	連結
	38	董監經理人背信之刑事責任與案例解析	連結
	39	法律風險解析-內線交易暨勞動爭議防免	連結
	40	企業經營決策之商業考量與法律風險分析	連結
	41	內部人股權交易之規範、限制及風險解析	連結
	42	非合意併購之攻防及公司負責人之法律責任	連結
	43	公司治理下董監事經營風險暨法律責任探討	連結
	44	誠信經營守則及如何避免誤踩董監責任紅線	連結
	45	企業董事之法律風險與因應—從企業之投資與融資談起	連結
	46	財報不實之法律責任與風險控管-以實務案例探討為中心	連結
	47	公司內部人不合營業常規行為之認定與商業判決法則之運用	連結
	48	董監高階主管「不作為」的法律責任與案例解析	連結
	49	董事如何善盡監督義務以緩解董事責任	連結
財會稅務	50	董監事如何審查財務報告	連結
	51	企業及大股東涉及稅務議題	連結
	52	企業員工獎酬工具暨案例分享	連結
	53	中國經濟變化下的台商因應之道	連結
	54	大陸台商不動產退場及家族傳承	連結
	55	企業財務資訊之解析及決策運用	連結
	56	高資產財務配置與稅務管理全攻略	連結
	57	分裂國際情勢下日趨整合之國際租稅	連結
	58	解析國際租稅潮流及川普 2.0 租稅政策	連結
	59	IFRS18「財務報表之表達與揭露」重點解析	連結
	60	國際 IFRS 永續揭露準則解析與企業因應對策	連結
	61	川普 2.0：全球稅改與供應鏈重組的企業因應策略	連結
	62	中國大陸新公司法實施，對台商企業的衝擊與近年中國台商退場趨勢分享	連結
	63	財富放大鏡，中國大陸高淨值資產人士稅務風險與家族財富傳承面臨之困境	連結
	64	台灣受控外國企業法(CFC)屆滿兩年，台商境外公司應注意事項與相關法令更新	連結

課程類別	序號	課程主題	課綱連結
	65	全球最低稅負制浪潮，中國大陸台商應因應之道與近年兩岸移轉訂價查核案例分享	連結
	66	兩岸便利通，陸籍人士入台證與外籍人士聘雇許可介紹以及對外投資相關規範與申報實務	連結
風險管理/ 產業趨勢	67	氣候變遷與 TCFD	連結
	68	內部控制與舞弊偵防	連結
	69	商業鑑識與舞弊調查	連結
	70	科技應用與風險管理	連結
	71	資安威脅與監理趨勢	連結
	72	企業併購與退場機制	連結
	73	AI 如何協助企業決策	連結
	74	從董監事高度看併購案	連結
	75	企業成長策略與外部創新	連結
	76	企業永續與韌性管理之道	連結
	77	全球趨勢分析-風險與機會	連結
	78	創新、數位科技與競爭優勢	連結
	79	生成式 AI 的趨勢與風險管理	連結
	80	永續最新趨勢與國際評比解析	連結
	81	永續風險趨勢與因應策略探討	連結
	82	雲端世代之科技風險發展趨勢	連結
	83	新興支付趨勢與法令遵循風險	連結
	84	洗錢防制與打擊資恐實務分享	連結
	85	企業智慧財產管理之建置與落實	連結
	86	數位時代的營業秘密風險與管理	連結
	87	智慧財產權管理與公司經營風險	連結
	88	智慧財產權交易與資本市場連動	連結
	89	企業永續經營不二法門-外部創新	連結
	90	掌握產業控股與集團化運作的關鍵	連結
	91	全面啟動，永續供應鏈趨勢與展望	連結
	92	董監如何審查內部控制及內部稽核	連結
	93	AI 時代下的永續、風險與資安議題	連結
	94	從家族治理談家族企業的傳承與接班	連結
	95	反貪腐暨賄賂風險管理機制實務分享	連結
	96	碳潮來襲，一覽碳權形成與交易制度	連結
	97	AI 科技在製造業中的應用及未來趨勢	連結

課程類別	序號	課程主題	課綱連結
風險管理/ 產業趨勢	98	公司永續治理與誠信經營之關鍵 DNA	連結
	99	危機解密-如何在黑天鵝時代基業長青	連結
	100	數位科技與人工智慧的趨勢與風險管理	連結
	101	數位偵探：走向預防性稽核的未來之路	連結
	102	AI 時代的內部控制與內部稽核智能轉型	連結
	103	跨國併購中的 ESG 整合：從戰略到實踐	連結
	104	虛擬貨幣與區塊鏈：監管趨勢與企業新局	連結
	105	氣候變遷下的風險趨勢 - 自然、水與人權	連結
	106	永續驅動的風險管理：超越企業邊界的挑戰	連結
	107	智慧製造趨勢與數位科技於經營管理之應用	連結
	108	Future of Control：以未來控制智慧掌控未來	連結
	109	現代化企業風險管理策略在公司治理中的應用	連結
	110	以風險角度看企業永續治理-從公司治理到 ESG	連結
	111	強化數位韌性，建構上市公司資安治理強化策略	連結
	112	從 ESG 永續發展看網路安全趨勢與資安治理規劃	連結
	113	董監如何督導風險管理及危機管理，強化公司治理	連結
	114	打造風險智能組織 - 從舞弊風險預防、偵測與調查	連結
	115	從 ESG 企業永續發展看上市櫃公司的資安治理策略	連結
	116	驅動變革與永續：從全球趨勢洞察企業風險治理新局	連結
	117	全方位的智財保護策略-以 AI 協助創新技術智財布局	連結
	118	上市櫃公司「誠信風險」之公司治理因應策略與實務	連結
	119	如何進行成功的投資併購之談判與協商: 實際案例分享	連結
	120	企業創新成長全面啟動 - 以五大面向進行企業整體革新	連結
	121	面對數位浪潮企業如何優化創新智財管理連結永續治理	連結
	122	企業「ESG 永續」及「風險管理」相關之績效評估實務	連結
	123	因應產業變化迅速，如何透過併購/投資加速產業轉型升級	連結
	124	影響力投資策略：如何在創造社會價值的同時實現財務回報	連結
	125	併購及財務盡職調查的關鍵視角：董事需知道的風險與機會	連結
	126	AI 驅動產業新趨勢：Agentic Commerce 與 AI 治理	連結
	127	企業持有加密貨幣內部控制制度管理實務	連結
	128	財務舞弊與異常交易防治實務	連結

董監事進修課程資訊總覽

課程類別	NO	課程主題	課程大綱
公司治理/ 經營管理	1	集團公司治理	一、集團公司治理常見之問題 1. 母公司對子公司之控制與管理 2. 法人股東代表人之義務與責任 3. 關係人交易與利益衝突 二、公司法關於母公司及母公司人員責任之規定 1. 關係企業之規定 2. 實質負責人之法律責任 3. 揭穿公司面紗原則
公司治理/ 經營管理	2	公司治理與證券法規	一、我國上市上櫃公司執行公司治理之基本法律架構 二、資訊公開體系及上市櫃公司重大訊息公開規範 三、董事、監察人、大股東股權變動、質押應辦事項與證交法中之重要規範 四、公司負責人、董事、監察人、大股東基本職權及法律責任介紹
公司治理/ 經營管理	3	集團治理與績效管理	一、集團治理 vs 集團總管理處的定位與功能 二、集團績效管理 - 規劃及訂定目標 三、集團績效管理 - 衡量及評估 四、Q&A
公司治理/ 經營管理	4	ESG 下的董事會治理	一、從企業永續發展談公司治理 二、我國公司治理發展趨勢 三、董事職能與董事會運作 四、董事之違法態樣和法律責任 五、案例解析
公司治理/ 經營管理	5	永續經營的人才發展	一、2025 全球人才趨勢 二、人才風險與留才 三、認識人權管理 四、多元共融心焦點 五、董事會永續人才關鍵職責
公司治理/ 經營管理	6	董事會績效與效能評估	一、當代董事會運作的挑戰與期待 二、為何董事會需進行績效與效能評估 三、董事會績效與效能評估重點 四、近期董事會熱門關注議題-人工智慧發展與永續 五、近期董事會熱門關注議題-企業風險管理
公司治理/ 經營管理	7	董事會與股東會運作實務	一、董事會之職權、運作及決議瑕疵 二、董事會決議重要實務判決說明 三、股東會之職權、運作及決議瑕疵 四、股東會決議重要實務判決說明

課程類別	NO	課程主題	課程大綱
公司治理/ 經營管理	8	股東會爭議實務案例解析	一、股東會決議之瑕疵及救濟 二、濫用召集程序之案例 三、表決權爭議之案例 四、小股東扳倒公司派之案例 五、大股東權利濫用之案例
公司治理/ 經營管理	9	從公司治理談財富傳承及信託	一、企業傳承之意義及接班人規劃 二、精選判決談經營權紛爭及公司治理 三、比較遺囑、閉鎖性公司、信託等傳承方案 四、如何建立 ESG 公司永續經營之理念
公司治理/ 經營管理	10	ESG 下的公司治理與內部控制	一、從企業永續發展談公司治理 二、內部稽核制度之運作與落實 三、經營管理階層之職責與風險 四、企業舞弊案例分析 五、Q&A
公司治理/ 經營管理	11	企業經營風險管理與公司治理	一、董監事對企業經營的義務與責任 二、內線交易、操縱股價之案例與預防 三、非常規交易之案例與預防 四、資訊揭露不實之案例與預防 五、營業秘密、聘僱員工的風險與預防
公司治理/ 經營管理	12	企業永續發展的治理難題與對策	一、從企業永續發展談公司治理 二、近期經營權爭權與案例解析 三、股東會與董事會的角色與運作 四、維護經營權的實務建議
公司治理/ 經營管理	13	從公司治理角度談勞動爭議防免	一、公司治理與勞動法概述 二、工資之認定 三、調職 四、解僱 五、競業禁止 六、職場性別平等
公司治理/ 經營管理	14	未雨綢繆， 談企業營運持續管理	一、從經驗中學習-新聞案例分享 二、董監對於風險管理之責 三、追求韌性，企業營運持續管理之法 五、危機因應之道 五、在變動時代中與風險共存
公司治理/ 經營管理	15	企業績效管理暨 獎酬機制運作實務	一、2025 全球人才趨勢報告 二、績效獎酬趨勢 三、企業績效獎酬實務 四、永續績效指標與獎酬

課程類別	NO	課程主題	課程大綱
公司治理/ 經營管理	16	TCFD & SBTi 發展與董事職權	一、氣候變遷風險與國際淨零趨勢 二、氣候相關風險財務揭露(TCFD)介紹 三、氣候風險管理與氣候策略 四、企業減碳策略及目標訂定(SBT) 五、董事會氣候治理原則
公司治理/ 經營管理	17	公司治理新高度 - 建立誠信經營企業	一、國內外反貪反賄之發展趨勢 二、與 ESG 連結 三、淺談 ISO 37001 國際標準內涵 四、上市上櫃誠信經營守則之因應策略與執行重點說明 五、企業落實誠信經營與賄賂防制之實務分享
公司治理/ 經營管理	18	董事必知之永續趨勢 暨永續報告書之審閱	一、臺灣近期與「永續」相關之政策與法規 二、董事會負有「永續」責任？ 三、認識GRI/SASB/TCFD/SDGS/S1 S2 四、如何審閱永續報告書 五、永續報告書或永續資訊不實之董事責任
公司治理/ 經營管理	19	董事會如何監管 ESG 風險， 打造企業永續競爭力	一、永續現況及氣候變遷相關重點風險 二、金融監督揭露法規的變化 三、氣候變遷因應下監管規定的調整 四、破權帶來的機會與風險 五、Q&A
公司治理/ 經營管理	20	公司誠信經營與高階當責制度 國際趨勢與經驗分享	一、公司誠信經營與行為風險管理架構 二、高階當責制度與責任地圖介紹 三、國際趨勢與國內實務分享 四、問題與討論
公司治理/ 經營管理	21	從營運合規到聲譽維護： 企業面對永續浪潮的準備與挑戰	一、永續浪潮下的合規趨勢概覽 二、法遵不只是遵法：建構內部的永續與合規的雙軌文化 三、合規風險 vs 成本控制：管理層如何做選擇 四、從合規到信任：用數位工具建立溝通與風險預警機制
公司治理/ 經營管理	22	董監如何督導公司做好舞弊偵防 及建立吹哨機制，強化公司治理	一、企業常見舞弊案例分析 二、公司治理與企業誠信經營 三、企業如何建立防弊機制強化公司治理 四、如何建制獨立有效的吹哨機制 五、吹哨者保護的挑戰與因應
法律議題	23	公司經營權爭奪案例分析	一、近期新聞 二、經營權爭議之類型及關鍵 三、上市櫃公司經營權爭奪策略：市場派 vs 公司派 四、經營權爭奪的董事責任及案例 五、兩階段公開收購的爭議及案例

課程類別	NO	課程主題	課程大綱
法律議題	24	資訊揭露不實之法律責任	一、公發公司資訊揭露之法律規範 · 關係人交易 二、資訊揭露不實之行政責任及案例 · 財務業務文件不實 三、財報不實之刑事、民事責任及案例 四、ESG 永續資訊揭露不實
法律議題	25	重大弊案之認定與法律風險	一、前言-公司治理概說 二、實務常見違法弊案之類型及解說 三、內部人之法律責任與風險 四、重大經濟犯罪之特性及嚴重性 五、重大弊案犯罪之偵查與審判實務 六、重大弊案之防弊策略
法律議題	26	內線交易法律責任及案例分析	一、內線交易法律構成要件 二、重大消息之認定及我國實例分析 三、內線交易之民事、刑事及行政責任 四、企業如何防免內線交易
法律議題	27	企業併購董事責任及法律實務	一、企業併購與董事責任 二、企業併購實戰演練 三、併購法律盡職調查 四、併購交易契約簡介
法律議題	28	董事執行職務與經營判斷法則	一、董事之忠實注意義務 二、經營判斷法則與法院案例介紹 三、內部人股權變動的限制 四、短線交易、內線交易之法律責任
法律議題	29	公司重大消(訊)息揭露 與董監責任	壹、公司治理與重大訊息揭露 貳、如何揭露重大訊息 一、重大訊息之範圍 二、揭露重大訊息之程序 三、違反揭露規定之處罰 參、重大訊息與重大消息之比較 一、目的、範圍不同 二、成立時點與揭露時點不同 肆、重大消息相關法律責任 一、內線交易淺介 四、二、實例介紹
法律議題	30	短線交易及內線交易實務案例分析	一、比較短線交易 vs. 內線交易 二、內線交易(證交法 157-1)之要件及案件 三、內線交易刑事、民事及行政責任 四、我國內線交易之重要案例解析 五、短線交易及歸入權(證交法第 157 條)

課程類別	NO	課程主題	課程大綱
法律議題	31	董事會應考量之 ESG 相關法律議題	一、何謂 ESG ? 二、臺灣 ESG 監理框架 三、臺灣法下董事、獨立董事之民事責任 四、永續經濟活動準則與公司治理評鑑指標 五、企業永續與台灣現行破權交易制度 六、漂綠或真綠? – ESG 揭露不實案例研析 七、臺灣企業實踐 ESG 目標之挑戰 八、ISO37301 法遵管理方法論/導入案例 九、回顧與小結 十、數位管理系統強化公司治理及 ESG 任務
法律議題	32	董監事重要之 民刑事責任與案例研討	一、董監責任、公司治理及企業社會責任 二、財報不實及內線交易之民刑事責任及案例解析 三、操縱股價、非常規交易及特別背信之規範及案例解析 四、Q & A
法律議題	33	企業競爭之營業秘密管理思維與策略	一、營業秘密概覽 二、營業秘密之基本概念 三、營業秘密侵害與民刑事責任 四、營業秘密之案例分析 五、營業秘密與國安化 六、營業秘密之布局策略 1.專利或營業秘密的選擇 2.營業秘密之管理
法律議題	34	董事應注意之非常規交易的實務問題	一、關係人交易 二、董事如何審議關係人交易 三、非常規交易 四、案例解析
法律議題	35	內線交易與操縱市場之重要議題探討	一、董監事民刑事責任概要 二、近期案例分析 三、內線交易與操縱市場要件探討 四、執行庫藏股之合理性 五、法律風險之因應之道
法律議題	36	永續報告書審閱 及可能衍生的法律責任	一、臺灣近期與「永續」相關之政策與法規 二、董事會負有「永續」責任? 三、認識 GRI/SASB/TCFD/TNFD/SDGS/S1 S2 四、如何審閱永續報告書 五、什麼是「漂綠」? 六、永續報告書或永續資訊不實之董事責任

課程類別	NO	課程主題	課程大綱
法律議題	37	投保中心近年案例分析 與董監民事責任	一、投保中心及投保法簡介 二、財報不實 三、公開說明書不實 四、內線交易 五、解任訴訟
法律議題	38	董監經理人背信之刑事責任 與案例解析	一、背信相關之刑事法律簡介 1.刑法 2.證券交易法 3.營業秘密法 二、檢察官強制處分與法院心證之分析 三、實務案例簡介 四、結語
法律議題	39	法律風險解析— 內線交易暨勞動爭議防免	一、內線交易之探討 二、短線交易之探討 三、勞動爭議防免—以職場性平為中心 四、職場霸凌防治與企業責任之探討
法律議題	40	企業經營決策之商業考量 與法律風險分析	一、公司治理下內部人忠實義務— 二、專利佈局與不當利用專利之箝制行為考量與問題 三、公平交易法上結合行為管制規範與案例研析— 四、妨害營業秘密之認定與案例解析 五、內線交易之認定與實務動向 六、結語—兼問題探討
法律議題	41	內部人股權交易之規範、限制 及風險解析	一、內部人之定義、範圍、股權交易主要義務 二、內部人股權變動之事前、事後申報義務 1. 大量取得股份及變動之申報 2. 事前申報 3. 事後申報 4. 禁止庫藏股實施期間賣出 5. 董監最低持股成數之維持 6. 禁止短線交易及歸入權 7. 禁止內線交易 三、法律責任
法律議題	42	非合意併購之攻防 及公司負責人之法律責任	一、非合意併購之常見方式 二、非合意併購之防禦措施 三、實務案例介紹及問題分析 四、企業併購中公司負責人之法律責任 五、併購特別委員會之職權及運作
法律議題	43	公司治理下董監事經營風險 暨法律責任探討	一、董監事對企業經營的義務與責任 二、內線交易之案例與預防 三、非常規交易之案例與預防 四、資訊揭露不實之案例與預防

課程類別	NO	課程主題	課程大綱
法律議題	44	誠信經營守則及 如何避免誤踩董監責任紅線	一、誠信經營守則簡介 二、如何避免誤踩董監責任紅線 1.善管義務及忠實義務 2.財報不實責任 3.內線交易 4.非常規交易及特別背信
法律議題	45	企業董事之法律風險與因應— 從企業之投資與融資談起	壹、前言 一、公司治理與法律風險 二、公允價值與資產評價 三、知己知彼與風險因應 貳、案例回顧 一、企業股權交易與資產評價案例 二、企業投資衍生性金融商品案例 三、企業併購衍生之內線交易案例 四、企業融資與有形資產評價案例 參、企業舞弊之重要環節與法律風險 肆、不實資產評價與財報不實之關聯 伍、結語
法律議題	46	董監財報不實之法律責任與風險控管— 以實務案例探討為中心	一、董監於證券法令下確保財務報導正確性之義務 二、忠實義務、注意義務與董事監察人經理人與大股東責任 三、董監審閱財報之責任與會計師審計責任之區辨 四、非執行業務董事與監察人就財報不實責任之歸屬與降低財報不實法律風險之策略 五、常見財報不實之態樣與案例研討 六、數位管理系統強化公司治理及風險控管
法律議題	47	公司內部人不合營業常規行為之認定 與商業判決法則之運用	一、利益輸送、背信行為之基本規範 二、不合營業常規之要件與內部人之忠實義務 三、注意義務之司法審查基準—商業判斷法則之運用 四、關係人交易、非常規交易與掏空舞弊之態樣 五、非常規交易與掏空舞弊之法律責任 六、關係人於偵審應注意事項

課程類別	NO	課程主題	課程大綱
法律議題	48	董監高階主管「不作為」的法律責任 與案例解析	一、基礎法律觀念建立 1. 法律責任的範圍 2. 認識「不作為」的定義 二、董事、監察人及高階主管的權責說明 1. 公司治理下的作為義務 2. 現行法下,董監事及高階主管的權責盤點 3. 「不作為」導致的法律責任 三、內控、ESG 與不作為責任的擴張趨勢 四、經典案例解析 五、預防與建議 六、實務交流互動 Q&A
法律議題	49	董事如何善盡監督義務以 緩解董事責任	一、董事的監督義務總論及法院見解 二、董事可分階段進行的監督方式： 1. 數據分析與監控 (Data Analytics / Monitoring) - 內控與治理強化 (Internal Controls / Compliance) - 詐欺風險管理 (Fraud Risk / Awareness) 2. 營運行為專案控管 供應鍊與制裁合規 (Supply Chain / Sanctions) - 專案風險分析 - 合約與採購程序優化 (Procurement Review) 3. 爭議行為控管 - 爭議與損害計算 (Litigation / Dispute Support) - 第三方盡職調查 (Vendor Due Diligence) 4. 反舞弊調查 (Fraud Investigation / Forensic) 三、公司法遵管理及 ESG 合規管理
財會稅務	50	董監事如何審查財務報告	一、財務報告分析重點 二、舞弊及風險因子 三、內部控制案例分享 四、永續資訊揭露分享
財會稅務	51	企業及大股東涉及稅務議題	一、海外所得課稅介紹及實務分享 二、CFC 法令介紹與因應 三、家族傳承模式
財會稅務	52	企業員工獎酬工具暨案例分享	一、傳承計畫淺談 二、員工獎酬計畫法令更新 三、員工獎酬計畫分析比較 四、案例分享-員工獎酬計畫 五、Q&A

課程類別	NO	課程主題	課程大綱
財會稅務	53	中國經濟變化下的台商因應之道	一、中國經濟概況與挑戰 二、近期中國大陸新法令對台商的影響 1.中國大陸盈餘再投資稅負優惠 2.新法修訂提高兩岸三地資產透明度 3.中國大陸新公司法 4.中國大陸增值稅法 三、中國公司退場趨勢及案例分享 1.中國大陸退場模式概述 2.常見退場態樣 3.退場之「明股實地」議題與風險 4.股權轉讓交易之重點程序
財會稅務	54	大陸台商不動產退場及家族傳承	一、大陸不動產退場模式及實務分享 二、CFC 法令介紹與因應（包含營利事業與個人） 三、家族投資架構及傳承模式 四、Q&A
財會稅務	55	企業財務資訊之解析及決策運用	一、解讀財務報表密碼 二、全方面剖析財務報表 三、財報分析及決策考量 四、產業財報重點 五、實審常見缺失 六、企業診斷
財會稅務	56	高資產財務配置與稅務管理全攻略	一、資產配置之稅務地雷 1.節稅基本觀念 2.稽徵機關查核重點 二、看過來，有錢人怎麼做 1.股權投資之基本稅務觀念 2.閉鎖型公司之特點與運用 3.案例分享 三、家族財富傳承與創造 1.信託及基金會在家族企業財富傳承中的角色 2.家族憲章及家族辦公室
財會稅務	57	分裂國際情勢下日趨整合之國際租稅	一、全球化國際租稅演進趨勢與現況 1.國際租稅演進趨勢 2.全球化稅制下課稅觀念轉變 3.以經濟實質為核心之稅法演進 4.香港離岸所得免徵稅制度 (Hong Kong FSIE) 二、OECD BEPS 行動方案 2.0 兩支柱 1.第一支柱 – 全球利潤分配制 2.第二支柱 – 全球最低稅負制

課程類別	NO	課程主題	課程大綱
			三、對企業的影響及因應之道 1.日趨透明的國際租稅環境 DAC 7 & 8 2.建立國際租稅新思維
財會稅務	58	解析國際租稅潮流及 川普 2.0 租稅政策	一、川普 2.0 重大政策概述 1.重大政策概述 2.川普在想甚麼 3.從美中貿易戰到全球貿易戰 4.川普 2.0 關稅動態 5.企業潛在因應策略 二、國際租稅潮流 1.全球化國際租稅重要里程碑 2.以經濟實質為核心之稅法演進 3.日趨透明的租稅環境
財會稅務	59	IFRS18「財務報表之表達與揭露」 重點解析	一、概述 二、種類及小計 三、彙總及細分/營業費用之列報與揭露 四、管理階層定義之績效衡量 五、現金流量表 六、過渡規定與企業因應作為
財會稅務	60	國際 IFRS 永續揭露準則解析 與企業因應對策	一、IFRS 永續揭露準則介紹 二、S1 重點精華與揭露案例 三、S2 重點精華與揭露案例 四、企業接軌之因應之道
財會稅務	61	川普 2.0：全球稅改與 供應鏈重組的企業因應策略	一、全球稅改:國際租稅潮流 1.全球最低稅負制 (OECD 第二支柱) 以經濟實質為 核心之稅法演進 2.日趨透明的國際租稅環境 二、川普 2.0 政策 1.重大政策概述 2.從美中貿易戰到全球貿易戰 3.川普 2.0 關稅動態 4.企業潛在因應策略
財會稅務	62	中國大陸新公司法實施，對台商企業 的衝擊與近年中國台商退場趨勢分享	一、中國大陸新公司法關注要點 二、註冊資本期限對台商營運資金之影響 三、中國大陸公司減資新規影響與申請趨勢 四、近年中國公司股權處分(退場)案例分享 五、近年中國大陸不動產處分(退場)案例分享

課程類別	NO	課程主題	課程大綱
財會稅務	63	財富放大鏡， 中國大陸高淨值資產人士稅務風險 與家族財富傳承面臨之困境	一、中國大陸「富人稅」與共同富裕趨勢 二、家族財富傳承規劃該如何開始 三、家族股權架構規劃對稅務影響實務 四、家族控股公司以及閉鎖型章程介紹 五、常見傳承工具：信託/遺囑/保險涉稅議題
財會稅務	64	台灣受控外國企業法(CFC)屆滿兩年， 台商境外公司應注意事項 與相關法令更新	一、受控外國企業(CFC)法令介紹與因應 二、台商常見境外公司最新法令規定 三、受控外國企業(CFC)申報實務 四、海外公司帳務及簽證議題 五、財政部近期解釋函令說明
財會稅務	65	全球最低稅負制浪潮， 中國大陸台商因應之道與近年兩岸移 轉訂價查核案例分享	一、全球最低稅負制(Pillar 2)法令介紹與因應 二、近期兩岸台商企業移轉訂價稽查案例分析 三、如何有效運用管理性移轉訂價分析 四、MAP、APA、BAPA介紹
財會稅務	66	兩岸便利通，陸籍人士入台證與外籍 人士聘雇許可介紹以及對外投資相關 規範與申報實務	一、陸籍人士入台證介紹 二、外籍人士聘雇許可介紹 三、對外投資台灣投審司相關規範與申報實務
風險管理/ 產業趨勢	67	氣候變遷與 TCFD	一、氣候變遷與 TCFD 二、因應氣候變遷的減碳趨勢 三、低碳轉型之風險與機會 四、氣候變遷行動建議
風險管理/ 產業趨勢	68	內部控制與舞弊偵防	一、內部控制 二、舞弊與不當行為 三、舞弊偵防與風險管理 四、真實調查案件 五、新聞事件 六、串流平台影集
風險管理/ 產業趨勢	69	商業鑑識與舞弊調查	一、舞弊與不當行為的動機與趨勢探討 二、問題企業案例探討分享 三、審計涵蓋之管控環節的連結思考方向 四、鑑識調查因應處理及資料分析輔助應用分享 五、鑑識調查因應規劃合作方向
風險管理/ 產業趨勢	70	科技應用與風險管理	一、科技應用與風險管理概論 二、人工智慧(AI)應用場景、治理與風險管理 三、法令遵循管理之數位化應用 四、企業誠信經營之科技應用 五、國際反資恐與反武擴之制裁防治 六、量子電腦之基礎概念與未來科技應用

課程類別	NO	課程主題	課程大綱
風險管理/ 產業趨勢	71	資安威脅與監理趨勢	一、供應鏈的資安威脅與管理 二、數位時代的資安風險趨勢 三、人工智慧安全風險治理 四、雲端安全風險治理 五、意見交流
風險管理/ 產業趨勢	72	企業併購與退場機制	一、董監面對企業併購之注意義務及敵意併購之應對 二、國內外子公司之退場機制介紹 三、案例分享 四、Q&A
風險管理/ 產業趨勢	73	AI 如何協助企業決策	一、企業如何面對 AI 新時代 二、AI 的風險與治理 三、企業導入 AI 的策略與具體作法 四、AI 導入成效評估 五、Q&A
風險管理/ 產業趨勢	74	從董監事高度看併購案	一、為什麼要併購自行成長不行嗎？ 二、併購交易流程 三、策略形成及併購標的篩選 四、估值分析及方法 五、盡職調查及交易文件協商 六、案件交割及併購後整合 七、案例分享 八、Q&A
風險管理/ 產業趨勢	75	企業成長策略與外部創新	一、成長動能及轉型與外部創新的重要性 二、創新成長的挑戰與外部創新扮演的角色 三、新事業機會辨識與評估 四、外部創新工具及適合的時機 五、不同產業使用外部創新工具的差異 六、透過企業垂直加速器進行外部創新 七、外部創新顧問 + 企業垂直加速器服務案例 八、執行外部創新的內外部障礙
風險管理/ 產業趨勢	76	企業永續與韌性管理之道	一、世界經濟論壇 (WEF) 2025 年全球風險報告介紹 二、了解國內外風險趨勢，從案例中學習風險與機會 三、當風險超出一般企業管理可控程度...談企業韌性 四、問題與討論
風險管理/ 產業趨勢	77	全球趨勢分析-風險與機會	一、後疫情時代之風險與挑戰 二、科技趨勢與未來人才發展 三、數位科技應用與企業風險 四、企業風險因應策略與方向 五、意見交流

課程類別	NO	課程主題	課程大綱
風險管理/ 產業趨勢	78	創新、數位科技與競爭優勢	一、疫情帶動的轉型趨勢-The New Normal 二、打造數位轉型基根-Being Digital 三、新興科技的挑戰與風險-5G/Cloud/AI 四、企業資安韌性及永續 五、Q&A
風險管理/ 產業趨勢	79	生成式 AI 的趨勢與風險管理	一、人工智慧發展趨勢分析 二、人工智慧推動策略 三、人工智慧風險及相關監管趨勢 四、人工智慧風險管理因應對策 五、問題與討論
風險管理/ 產業趨勢	80	永續最新趨勢與國際評比解析	一、永續的重要性 二、國際法規趨勢 三、氣候相關財務揭露 TCFD 四、永續揭露準則 IFRS S1 / S2 五、認識永續評比 六、永續投融资指標 七、Q&A
風險管理/ 產業趨勢	81	永續風險趨勢與因應策略探討	一、國際揭露趨勢分享 二、國內永續相關法規新訊 三、永續風險議題：供應鏈永續與韌性 四、永續風險議題：自然議題概說 五、永續風險議題：人權風險管理
風險管理/ 產業趨勢	82	雲端世代之科技風險發展趨勢	一、數位轉型面臨的風險與挑戰 二、實務案例分享 三、雲端服務近年來發展趨勢 四、雲端安全風險與治理 五、企業資安風險與治理策略 六、交流與討論
風險管理/ 產業趨勢	83	新興支付趨勢與法令遵循風險	一、新興支付業務產業概況 二、新興支付業務法令遵循 三、新興支付金融監理環境 四、Q&A
風險管理/ 產業趨勢	84	洗錢防制與打擊資恐實務分享	一、洗錢及資恐風險評估說明 二、國際制裁發展趨勢 三、實質受益人的辨識與查詢 四、新興金融犯罪案例 五、問題與討論
風險管理/ 產業趨勢	85	企業智慧財產管理之建置與落實	一、智慧財產取得方式及應注意之法律程序 二、智慧財產管理層面探討-法令面、市場面、產品面 三、智慧財產之運用及其法律工具 四、Q&A

課程類別	NO	課程主題	課程大綱
風險管理/ 產業趨勢	86	數位時代的營業秘密風險與管理	一、AI 時代的智財挑戰 二、我該如何保護創新？談營業秘密與專利的抉擇 三、營業秘密侵害案例 四、機不可失：關於營業秘密的二三事 五、營業秘密管理實務分享
風險管理/ 產業趨勢	87	智慧財產權管理與公司經營風險	一、商標權實務與案例分析 二、專利權實務與案例分析 三、營業秘密實務與案例分析 四、著作權實務與案例分析 五、智慧財產權衍生證交法責任與案例檢討 六、結論
風險管理/ 產業趨勢	88	智慧財產權交易與資本市場連動	一、如何以智財權創造收益 二、智財權的價值、風險及策略評價方式：智財權查核 三、智財權查核創造價值 四、智財權的估值 五、智財權變現契約重點條款解析 六、智財權查核項目、內容與流程 七、智財權交易的結構設計—以收購為例 八、資本市場中的智財權證券化
風險管理/ 產業趨勢	89	企業永續經營不二法門—外部創新	一、全球永續韌性數位發展趨勢 二、企業外部創新驅動因子 1.永續韌性數位生態系 2.數位科技應用 三、國內外實踐經驗 四、Q&A
風險管理/ 產業趨勢	90	掌握產業控股與集團化運作的關鍵	一、前言：全球經濟展望與臺企的機遇與挑戰 二、產業合作模式探索 三、國內外產控案例分享 四、產業控股與集團化運作關鍵 五、結語
風險管理/ 產業趨勢	91	全面啟動，永續供應鏈趨勢與展望	一、國際永續供應鏈管理趨勢分享 二、踏上供應鏈永續轉型之路 三、企業因應與挑戰 - 實務案例分享 四、展望未來 五、問題與討論
風險管理/ 產業趨勢	92	董監如何審查內部控制及內部稽核	一、內部控制與內部稽核發展趨勢 二、如何審查與提升內部控制及內部稽核 1.確認風險管理、內部控制及內部稽核的關係 2.三道防線整合協作 3.未來控制Future of Control思維 三、內控制度與內部稽核角色轉換

課程類別	NO	課程主題	課程大綱
			四、內部稽核創新與智能轉型
風險管理/ 產業趨勢	93	AI 時代下的永續、風險與資安議題	一、AI 時代的來臨 二、AI 與永續議題間的影響 三、AI 對於營運上的風險與資安議題 四、產業 AI 應用 五、企業如何因應
風險管理/ 產業趨勢	94	從家族治理談家族企業的傳承與接班	一、家族傳承整體架構 二、家族治理到企業永續經營 三、家族治理的內涵與具體做法 四、家族憲法設計與制定關鍵要點 五、常見台灣家族企業及財富傳承法律架構
風險管理/ 產業趨勢	95	反貪腐暨賄賂風險管理機制實務分享	一、問題企業案例探討作業舞弊 二、上市櫃誠信經營守則下之風險治理規劃方向 三、企業誠信經營與反貪腐暨賄賂風險管理機制之連結規劃 四、反貪腐暨賄賂風險管理與營運風險之連結實務分享 五、延伸議題-反貪腐暨賄賂對於ESG應用規劃方向
風險管理/ 產業趨勢	96	碳潮來襲，一覽碳權形成與交易制度	一、全球碳規範及碳趨勢 二、碳權的形成 三、碳權交易機制 四、碳權對企業的影響
風險管理/ 產業趨勢	97	AI 科技在製造業中的應用及未來趨勢	一、數位轉型新趨勢 二、製造業AI應用契機 三、AI智慧製造案例分享 四、企業AI應用實戰
風險管理/ 產業趨勢	98	公司永續治理與誠信經營之關鍵 DNA	一、公司 ESG 中的重要元素：誠信經營管理 二、誠信經營管理架構/營業秘密案例分享 三、ISO37001 反賄賂國際標準 四、ISO37301 合規國際標準 五、給企業的下一步建議 六、互動交流時間
風險管理/ 產業趨勢	99	危機解密—如何在黑天鵝時代基業長青	一、國內外近期重大風險事件 二、風險、危機與機會 三、如何透過危機管理機制強化企業韌性 四、結語
風險管理/ 產業趨勢	100	數位科技與人工智慧的趨勢與風險管理	一、數位轉型新趨勢 二、AI 發展趨勢及應用場景 三、AI 風險管理與因應對策 四、Q & A

課程類別	NO	課程主題	課程大綱
風險管理/ 產業趨勢	101	數位偵探： 走向預防性稽核的未來之路	一、現今董事會的困境與預防性稽核的需求 二、新興科技與未來風險 三、數位賦能與風險預防 四、數位偵探與數位工具的應用 五、內部稽核的轉變，建立預防文化 六、內部稽核數位轉型案例分享
風險管理/ 產業趨勢	102	AI 時代的內部控制與 內部稽核智能轉型	一、數位風險熱門議題與趨勢 二、AI 時代的內控設計思維 三、AI 時代的風險管理應用 四、內控/內稽數位轉型架構與應用案例 五、人工智慧在內部稽核的應用
風險管理/ 產業趨勢	103	跨國併購中的 ESG 整合： 從戰略到實踐	一、為什麼要併購？ 二、企業併購策略型成與併購標的篩選 三、併購交易流程 四、上市櫃公司收購方式 五、併購談判要點 六、ESG 背景下的併購策略 七、併購交易中的 ESG 風險評估
風險管理/ 產業趨勢	104	虛擬貨幣與區塊鏈： 監管趨勢與企業新局	一、虛擬貨幣與區塊鏈基礎概念 二、全球監管趨勢與台灣現況 三、穩定幣監管趨勢與金融影響 四、未來應用趨勢（企業端角度） 五、意見交流
風險管理/ 產業趨勢	105	氣候變遷下的風險趨勢 - 自然、水與人權	一、氣候變遷帶動新議題發展 二、自然議題發展概況 三、全球水議題發展 四、人權、多元與包容 五、結語 六、問題與討論
風險管理/ 產業趨勢	106	永續驅動的風險管理： 超越企業邊界的挑戰	一、永續與風險管理的新格局 - 風險型態轉變：從可控的內部經營風險到不可控的外部永續風險 - 國際趨勢驅動：IFRS S1/S2、CSRD、供應鏈要求與全球監管壓力 - 跨境與長期挑戰：地緣政治、供應鏈韌性、國際投資人期待 二、永續治理下的風險管理框架 - 傳統 ERM 與永續議題的差異與結合 - 企業邊界之外的風險來源：供應鏈、產業鏈、地緣政治、社會期待

課程類別	NO	課程主題	課程大綱
			- 雙重重大性：財務衝擊 vs. 對環境與社會的外溢影響 - 治理與工具：董事會責任、三道防線、數位化風險監測 三、打造跨界韌性與行動方案 - 從合規到競爭力：將永續風險轉化為策略優勢（如綠色供應鏈、低碳轉型、綠色金融） - 能力建構：串連內部控管、外部趨勢、跨部門合作 - 具體行動建議：風險暴露的評估、建立情境模擬、強化跨部門協作、利害關係人溝通
風險管理/ 產業趨勢	107	智慧製造趨勢與數位科技於 經營管理之應用	一、數位科技發展趨勢與經營管理應用 二、永續與數位科技驅動下的智慧製造趨勢 三、智慧製造核心技術 四、國內外實踐經驗
風險管理/ 產業趨勢	108	Future of Control : 以未來控制智慧掌控未來	一、企業風險管理案例與新趨勢 二、企業為什麼會忽略風險？ 三、董監對於風險管理的責任 四、數位時代的風險管理新思維-未來控制
風險管理/ 產業趨勢	109	現代化企業風險管理策略 在公司治理中的應用	一、全球風險趨勢 二、產業風險觀察 三、國內外法規風險管理監管要求 四、上市櫃公司風險管理實務守則暨第 11 屆(113)公司治理評鑑 五、企業風險管理現況及趨勢分析 六、風險管理制度建置中的困難與挑戰
風險管理/ 產業趨勢	110	以風險角度看企業永續治理 —從公司治理到 ESG	一、國內外ESG趨勢 二、氣候變遷風險管理 三、企業淨零碳與碳管理 四、永續供應鏈管理 五、Q&A
風險管理/ 產業趨勢	111	強化數位韌性， 建構上市公司資安治理強化策略	一、企業資安韌性 二、資安科技風險關鍵議題 三、企業面臨的資安風險與因應 四、供應鏈安全管理 五、工業控制系統安全管理 六、企業資安治理 七、落實企業資安韌性具體作為 八、個人資料保護認知與個資管理制度

課程類別	NO	課程主題	課程大綱
風險管理/ 產業趨勢	112	從 ESG 永續發展看網路安全趨勢 與資安治理規劃	一、國際資安發展趨勢及對企業永續發展的衝擊 二、國內上市櫃公司資安管理規範 三、人工智慧發展趨勢與風險管理 四、雲端服務資安管理實務 五、零信任網路部署 六、資安韌性與強化事件應變策略 七、問題與討論
風險管理/ 產業趨勢	113	董監如何督導風險管理及危機管理， 強化公司治理	一、從經驗中學習-新聞案例分享 二、董監對於風險管理之責 三、危機因應之道 四、在變動時代中與風險共存
風險管理/ 產業趨勢	114	打造風險智能組織- 從舞弊風險預防、偵測與調查	一、企業舞弊案例分享與舞弊風險管理概觀 二、打造風險智能組織的關鍵作為 三、常見之舞弊行為偵測與預防措施 四、建立舞弊行為舉報與調查機制
風險管理/ 產業趨勢	115	從 ESG 企業永續發展 看上市櫃公司的資安治理策略	一、資訊安全對企業永續發展的衝擊 二、國際資本市場資安監理要求 三、國內上市櫃公司資安管理要求解析 四、上市櫃公司資安管理發展策略 五、Q&A
風險管理/ 產業趨勢	116	驅動變革與永續： 從全球趨勢洞察企業風險治理新局	一、2025年全球風險回顧與反思 二、2026年風險趨勢 三、擁抱風險看見機會-從風險文化轉型開始 四、企業風險治理下的挑戰 五、董事會如何有效推動風險治理 六、Q & A
風險管理/ 產業趨勢	117	全方位的智財保護策略- 以 AI 協助創新技術智財布局	一、企業智財風險面面觀 二、從常見的洩密管道看如何風險防控 三、行為風險管理實務作法 四、以AI協助創新技術智財布局
風險管理/ 產業趨勢	118	上市櫃公司「誠信風險」 之公司治理因應策略與實務	一、前言：黑天鵝與灰犀牛事件的醒思「VUCA」 二、不誠信行為相關案例探討 三、誠信風險辨識與思考規劃方向 1. 與營運風險的連結 2. 與金融業法遵風險連結 3. 與 ESG 風險的連結 4. 與責任風險的連結 三、主管機關「上市上櫃公司誠信經營守則」基礎下之延伸規劃 四、風險管理整合探討

課程類別	NO	課程主題	課程大綱
			五、延伸議題及實務交流互動Q&A
風險管理/ 產業趨勢	119	如何進行成功的投資併購之談判 與協商: 實際案例分享	壹、企業成長戰略 貳、併購交易執行過程 一、併購目標識別 二、交易架構設計 三、盡職調查 四、價值評估 五、交易談判 參、實際案例分享
風險管理/ 產業趨勢	120	企業創新成長全面啟動 – 以五大面向進行企業整體革新	一、全球經濟展望 & 亞太與台灣近年併購市場概覽 二、為什麼要併購？自行成長不行嗎？ 三、企業永續成長的挑戰 四、成長策略與商業模式創新 五、創新文化的關鍵思維 六、打造新事業的創新組織 七、創新人才管理與賦能 八、如何讓永續策略成為企業競爭優勢 九、結語：以精準交易，推動深度轉型
風險管理/ 產業趨勢	121	面對數位浪潮企業如何優化創新智財 管理連結永續治理	一、國際新趨勢及因應公司治理評鑑轉換成 ESG 評鑑的政策方向 二、關於智財管理二三事_專利、商標、著作權與營業秘密案例分享 三、如何透過智財連結永續發展協助企業加值永續績效-TIPS 實務分享 四、進一步延伸議題:誠信經營與反漂綠 五、若干提醒
風險管理/ 產業趨勢	122	企業「ESG 永續」及「風險管理」 相關之績效評估實務	一、ESG 趨勢下之風險管理與治理議題及規劃方向 二、治理單位之績效評估方向 三、ESG 及風險管理與企業績效之連結規劃方向 四、ESG 及風險管理與員工績效之連結規劃方向 五、延伸議題
風險管理/ 產業趨勢	123	因應產業變化迅速，如何透過 併購/投資加速產業轉型升級	一、為什麼要併購、自行成長不行嗎？ 二、製造業面臨之議題 1.近期製造業併購趨勢 2.併購交易流程 3.併購談判重點 4.進入新市場模式
風險管理/ 產業趨勢	124	影響力投資策略：如何在創造 社會價值的同時實現財務回報	一、ESG投資、SRI社會責任投資、影響力投資面面觀 二、全球影響力投資發展歷史與近期發展狀況 三、影響力投資評估模型 四、影響力投資實際案例

課程類別	NO	課程主題	課程大綱
風險管理/ 產業趨勢	125	併購及財務盡職調查的關鍵視角： 董事需知道的風險與機會	一、併購前 二、併購中 三、併購後 四、投資日本與泰國公司 五、Q&A
風險管理/ 產業趨勢	126	AI 驅動產業新趨勢： Agentic Commerce 與 AI 治理	一、全球AI發展趨勢 二、從AI Agent到Agentic AI 三、產業實踐AI的挑戰 四、建構AI治理打造可信賴AI
風險管理/ 產業趨勢	127	企業持有加密貨幣內部控制制度 管理實務	一、從零開始：企業必備的虛擬資產與區塊鏈通識 二、頂層治理：證交所指引解讀與攻略 三、內控實戰：金鑰保管、職能分工與內部稽核實務 四、總結與高階決策 Q&A
風險管理/ 產業趨勢	128	財務舞弊與異常交易防治實務	一、財務舞弊趨勢與企業風險管理 二、常見財務舞弊手法與案例解析 三、異常交易辨識與數據分析應用 四、建立企業防弊管理機制

董監事進修到府講授申請表

到府 日期 時間		公司 名稱		類型	☐ 上市公 ☐ 櫃公 ☐ 興櫃公 ☐ 開發行 ☐ 其他
聯絡人		電話		股票代碼	
單位		職稱		傳真	
e-mail					
上課地址					
通訊地址					
發票抬頭				統一編號	
課程主題					

主辦單位：勤業眾信財稅顧問股份有限公司

諮詢專線：(02)2725-9988 分機 7598 Tracy

傳 真：(02)4051-6888

E - MAIL：tracyttsai@deloitte.com.tw